



**Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)**  
**Strategische nota**

---

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0/apb-provinciaal-recreatiedomein-de-schorre.html>



Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	141 647,00	98 107,00	145 312,00	147 974,00	191 422,00	195 452,00
a. Ontvangsten	2 877 647,88	3 281 928,00	3 317 762,00	3 384 244,00	3 451 712,00	3 520 512,00
b. Uitgaven	2 736 000,88	3 183 821,00	3 172 450,00	3 236 270,00	3 260 290,00	3 325 060,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-90 000,00	-113 000,00	-138 000,00	-125 000,00	-175 000,00	-175 000,00
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	90 000,00	113 000,00	138 000,00	125 000,00	175 000,00	175 000,00
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	51 647,00	-14 893,00	7 312,00	22 974,00	16 422,00	20 452,00
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	51 647,00	-14 893,00	7 312,00	22 974,00	16 422,00	20 452,00
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	48 536,23	194 772,88	179 879,88	187 191,88	210 165,88	226 587,88
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	100 183,23	179 879,88	187 191,88	210 165,88	226 587,88	247 039,88
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	100 183,23	179 879,88	187 191,88	210 165,88	226 587,88	247 039,88

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	141 647,00	98 107,00	145 312,00	147 974,00	191 422,00	195 452,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	141 647,00	98 107,00	145 312,00	147 974,00	191 422,00	195 452,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	141 647,00	98 107,00	145 312,00	147 974,00	191 422,00	195 452,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	141 647,00	98 107,00	145 312,00	147 974,00	191 422,00	195 452,00

	2021	
	Uitgaven	Ontvangsten
1807 APB Provinciaal Recreatiedomein De Schorre	3 296 821,00	3 281 928,00
Exploitatie	3 183 821,00	3 281 928,00
Investerings	113 000,00	
Financiering		
Leningen en leasings		
Toegestane leningen en betalingsuitstel		
Overige financieringstransacties		



**Schema T2:**  
**Ontvangsten en uitgaven naar**  
**economische aard**

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	2 735 000,88	3 182 801,00	3 171 410,00	3 235 210,00	3 259 210,00	3 323 960,00
1. Goederen en diensten	1 022 627,88	1 405 630,00	1 428 700,00	1 455 290,00	1 433 320,00	1 461 660,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1 711 373,00	1 682 171,00	1 715 710,00	1 749 920,00	1 784 810,00	1 820 400,00
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1 706 173,00	1 676 971,00	1 710 510,00	1 744 720,00	1 779 610,00	1 815 200,00
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel						
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	5 200,00	5 200,00	5 200,00	5 200,00	5 200,00	5 200,00
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven	1 000,00	95 000,00	27 000,00	30 000,00	41 080,00	41 900,00
<b>B. Financiële uitgaven</b>	1 000,00	1 020,00	1 040,00	1 060,00	1 080,00	1 100,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	1 000,00	1 020,00	1 040,00	1 060,00	1 080,00	1 100,00
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>2 736 000,88</b>	<b>3 183 821,00</b>	<b>3 172 450,00</b>	<b>3 236 270,00</b>	<b>3 260 290,00</b>	<b>3 325 060,00</b>

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	2 877 647,88	3 281 928,00	3 317 762,00	3 384 244,00	3 451 712,00	3 520 512,00
1. Ontvangsten uit de werking	337 813,00	1 314 320,00	1 315 100,00	1 341 750,00	1 368 600,00	1 395 960,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	2 484 058,00	1 914 378,00	1 948 362,00	1 987 104,00	2 026 622,00	2 066 932,00
a. Algemene werkingssubsidies	2 484 058,00	1 914 378,00	1 948 362,00	1 987 104,00	2 026 622,00	2 066 932,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	2 484 058,00	1 914 378,00	1 948 362,00	1 987 104,00	2 026 622,00	2 066 932,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie	2 484 058,00	1 914 378,00	1 948 362,00	1 987 104,00	2 026 622,00	2 066 932,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
4. Recuperatie individuele hulpverlening						
5. Andere operationele ontvangsten	55 776,88	53 230,00	54 300,00	55 390,00	56 490,00	57 620,00
<b>B. Financiële ontvangsten</b>						
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatieontvangsten</b>	<b>2 877 647,88</b>	<b>3 281 928,00</b>	<b>3 317 762,00</b>	<b>3 384 244,00</b>	<b>3 451 712,00</b>	<b>3 520 512,00</b>

III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>141 647,00</b>	<b>98 107,00</b>	<b>145 312,00</b>	<b>147 974,00</b>	<b>191 422,00</b>	<b>195 452,00</b>

**Schema T2:  
 Ontvangsten en uitgaven naar  
 economische aard**

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	90 000,00	113 000,00	138 000,00	125 000,00	175 000,00	175 000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	90 000,00	113 000,00	138 000,00	125 000,00	175 000,00	175 000,00
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	72 000,00	95 000,00	120 000,00	125 000,00	175 000,00	175 000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed	18 000,00	18 000,00	18 000,00			
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>Totaal Investeringsuitgaven</b>	90 000,00	113 000,00	138 000,00	125 000,00	175 000,00	175 000,00
<b>II. Investeringsontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>Totaal Investeringsontvangsten</b>						
<b>III. Investeringsaldo</b>						
<b>Investeringsaldo</b>	-90 000,00	-113 000,00	-138 000,00	-125 000,00	-175 000,00	-175 000,00
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>						
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	51 647,00	-14 893,00	7 312,00	22 974,00	16 422,00	20 452,00

**Schema T2:  
 Ontvangsten en uitgaven naar  
 economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b> 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b> <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel <b>D. Vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsverminderingen</b> <b>Totaal Financieringsuitgaven</b>						
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b> - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b> <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b> <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b> <b>Totaal Financieringsontvangsten</b>						
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financieringssaldo						
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	51 647,00	-14 893,00	7 312,00	22 974,00	16 422,00	20 452,00



## **APB Provinciaal Recreatiedomein De Schorre**

### **Gekozen grondslagen en assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0711 'Openlucht recreatie'.

Het APB Provinciaal Recreatiedomein De Schorre werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Aanbieden en promoten van een laagdrempelige, duurzame en bovenlokale vrijetijdsbeleving.

AP Aanbieden van ruimte voor vrijetijdsbeleving.

De strategische nota wordt integraal opgenomen, maar is inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

Voor de periode 2021-2025 is het nog onduidelijk wat de financiële impact zal zijn, daarom is bij de vaststelling van de kredieten 2021 geen inhoudelijke of financiële wijziging doorgevoerd voor de coronacrisis. Indien tijdens 2021 blijkt dat de coronacrisis nog een belangrijke impact heeft, dan zal dit meegenomen worden in de tweede aanpassing van het meerjarenplan van 2021.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. Voor 2020 is die gelijk aan 2019. De dotatie wordt namelijk voor een groot deel besteed aan personeel, waarop een indexsprong werd toegepast. Vanaf 2021 wordt de dotatie jaarlijks geïndexeerd met 2%.

M.b.t. de eigen inkomsten werd rekening gehouden met het wegvallen van het event 'Thxville' (+/- €45.000) en de mogelijkheid om een Belgische editie van 'Punk in Drublic' (+/- €20.000) te organiseren. Tevens wordt rekening gehouden met een verhoging van het inkomgeld voor 'Putteke Winter' (+/- €15.000).

#### **Werkingskosten**

Er worden geen grote wijzigingen in de dienstverlening verwacht. De werkingskosten zijn geraamd op basis van het verleden en in het meerjarenplan doorgetrokken.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn berekend door het hoofdbestuur, op basis van het personeelsbestand op 1 april 2019. Voor 2020 werden de lonen niet geïndexeerd omdat er een indexsprong in 2019 werd ingecalculleerd op basis van voorspellingen van het Planbureau. Vanaf 2021 wordt er een index toegepast van 2%. De pensioenen en responsabiliseringsbijdrage voor de statutairen worden geregeld via de OFP-Pensioenkas-Statutairen en de tweede pijler voor de contractuelen via de OFP-Pensioenkas.

Aan het personeelsbestand zijn geen grote wijzigingen te verwachten.

#### **Investeringskosten**

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd.

## **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- wijziging lokale regelgeving m.b.t. aantal te organiseren events
- wanbetalers of faillissementen
- minder ontvangsten door vb. slechte weersomstandigheden of wegvallen van events
- niet toekennen vergunningen Velodroom/Musette
- minder deelnemers aan activiteiten

### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- logistieke situaties bij evenementen / technische situaties op het domein
- kosten exploitatie Velodroom/Musette niet goed ingeschat

De coronacrisis heeft ook een financiële impact op 2021, dit kan in eerste instantie opgevangen worden door het resultaat van de rekening 2020. Op basis van een bevraging in het voorjaar is gebleken dat in de eerste jaarhelft geen liquiditeitsproblemen verwacht worden. Mogelijke liquiditeitsproblemen in de tweede jaarhelft zullen opgevangen worden in de tweede aanpassing van het meerjarenplan van 2021.

## APB De Schorre

### Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2021)

	Uitgave	Ontvangst
Aanpassing raming omzet voor zomerevent 'Hartje Zomer' in 2021 en een bijkomende dotatie voor financiering vergoedingen bijzondere veldwachters op het terrein.		
exploitatie		
2021	35 000	35 000
2022	6 000	6 000
2023	6 000	6 000
2024	6 000	6 000
2025	6 000	6 000